



Ετήσια
Έκθεση
Πεπραγμένων

2021

Μαρκόπουλο
Φεβρουάριος 2022

Περιεχόμενα



01	Εισαγωγή	
	Πρόλογος	06
	Ο Ε.Ο.Σ.Π.....	08
	Αρμοδιότητες	09
	Καθορισμός Παραμέτρων Χωρητικότητας	10
	Συντονισμένοι Αερολιμένες	11

02	Διοικητικά	
	Σύνθεση Δ.Σ	14
	Προσωπικό	15

03	Οικονομικά	
	Υποχρεώσεις Ε.Ο.Σ.Π	18
	Τ.Σ.Π.Π	21

04	Επιχειρησιακά	
	Εγκαταστάσεις	26
	Λογισμικό & Εξοπλισμός	27
	Covid 19 – Δημόσιες και Διεθνείς Σχέσεις	28
	Επιχειρησιακό Έργο	31
	Νέος Ιστότοπος	32
	Διαφάνεια - Ουδετερότητα	33
	Έρευνα – Ανάπτυξη	34

05	Στατιστικά Κινήσεων	
	Γενικά	38
	Αρχική ζήτηση χρονοθυρίδων.....	39
	31/1 (Baseline)	40
	Τέλος Θερινής Περιόδου	41

06	Συμπεράσματα	
	44

01

Εισαγωγή

Πρόλογος - Ο Ε.Ο.Σ.Π. – Αρμοδιότητες - Καθορισμός
Παραμέτρων Χωρητικότητας - Συντονισμένοι Αερολιμένες



Πρόλογος

Το 2021, η ισχυρή εμβολιαστική κάλυψη στην Ευρώπη, το Ψηφιακό Πιστοποιητικό Covid-19 της Ευρωπαϊκής Ένωσης και η χαλάρωση των ταξιδιωτικών περιορισμών επέτρεψαν την αργή, αλλά σταδιακή ανάκαμψη του τουρισμού. Οι αρχικές εκτιμήσεις έκαναν λόγο για ποσοστά 20% κάτω από αυτά του 2019, γεγονός που άφησε πολλές υποσχέσεις αναφορικά με τη συνολική εικόνα για την τουριστική σεζόν.

Ωστόσο, η εμφάνιση της παραλλαγής Omicron στο τέλος του έτους και η αύξηση των ποσοστών μόλυνσης, επανέφεραν σειρά περιορισμών οι οποίοι διέκοψαν την προσδοκώμενη ανάκαμψη.

Παρόλα αυτά, η ταξιδιωτική κίνηση στη χώρα μας το διάστημα **Ιανουαρίου - Νοεμβρίου 2021** έκανε «άλμα» **96,8%** και ξεπέρασε τα **14,3 εκατ. ταξιδιώτες**. Τον Ιούλιο και του Αύγουστο ειδικά, οι τουριστικές περιοχές αιχμής κατέγραψαν τουριστική κίνηση **παρόμοια** ή και, σε πολλές περιπτώσεις, **ενισχυμένη** σε σχέση με αυτήν του **2019**.

Μπροστά σε αυτήν την κλιμακούμενη πρόκληση της παγκόσμιας επανεκκίνησης του τουρισμού και με την εφαρμογή στρατηγικού σχεδιασμού, ο Εθνικός Οργανισμός Συντονισμού Πτήσεων διαχειρίστηκε τη ζήτηση για τα Ελληνικά Αεροδρόμια με γνώμονα τη βέλτιστη κατανομή των χρόνων χρήσης, προκειμένου να αξιοποιηθούν εμπορικά από τις Αεροπορικές Εταιρείες.

Ο Εθνικός Οργανισμός Συντονισμού Πτήσεων, συνεπής στην εκ του Ν.4233/14, άρ. 2 παρ. 1/ (ι) υποχρέωσή του να δημοσιοποιεί ετήσιο απολογισμό του έργου του, συνέταξε και εκδίδει την παρούσα Έκθεση πεπραγμένων για το έτος 2021, η οποία απεικονίζει τη συντεταγμένη προσπάθεια που κατεβλήθη από τον Οργανισμό και του Συνεργάτες του προς την ανάκαμψη του τουρισμού στη χώρα μας και την επαναφορά του σε τροχιά εξέλιξης και ανάπτυξης.

Ο Ε.Ο.Σ.Π.

Ο Εθνικός Οργανισμός Συντονισμού Πτήσεων (Ε.Ο.Σ.Π.) [όπως μετονομάσθηκε η Εθνική Αρχή Συντονισμού Πτήσεων (ΕΑΣΠ) με το άρθρο 69 του Ν. 4850/2021 (ΦΕΚ Α 208 - 05.11.2021)] αποτελεί νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα, το οποίο συνεστήθη με τον Ν.4233/2014, αντικαθιστώντας την Αρχή Συντονισμού Πτήσεων (ΑΣΠ) του Ν.3534/2007, η οποία λειτουργούσε ως νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου. Ο ΕΟΣΠ αποτελεί τον Εθνικό Συντονιστή Πτήσεων σύμφωνα με τον Κανονισμό 95/1993/ΕΟΚ.

Σκοπός του Οργανισμού είναι η κατανομή των διαθέσιμων χρόνων χρήσης (slots) των συντονισμένων και με ευκολίες προγραμματισμού αερολιμένων της ελληνικής επικράτειας στους αερομεταφορείς, σύμφωνα με τη σχετική εθνική και Ενωσιακή νομοθεσία, τηρώντας τις αρχές της διαφάνειας, αντικειμενικότητας και αποτελεσματικότητας σε όλα τα στάδια της διαδικασίας.

Αρμοδιότητες του Οργανισμού

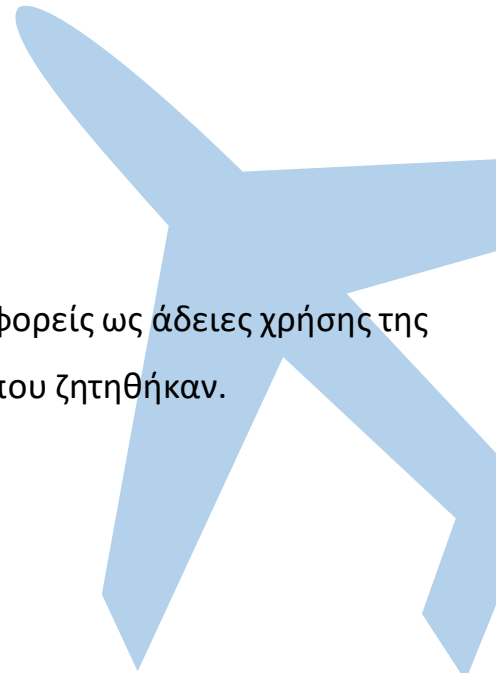
- Ασκεί καθήκοντα προγραμματιστή και συντονιστή όλων των συντονισμένων και με ευκολίες προγραμματισμού αερολιμένων της χώρας.
- Παρακολουθεί τη συμμόρφωση των πραγματοποιούμενων πτήσεων των αερομεταφορέων με τους χρόνους χρήσης (slots) που τους έχουν χορηγηθεί.
- Εκπροσωπεί την Ελλάδα ως Εθνικός Συντονιστής Πτήσεων στις υπηρεσίες της Ευρωπαϊκής Ένωσης και σε κάθε άλλο αρμόδιο διεθνή οργανισμό, καθώς και στις διεθνείς διοργανώσεις.
- Συνεργάζεται για θέματα αρμοδιότητάς της με αντίστοιχες αρχές, πρόσωπα, διεθνείς οργανισμούς και την Ευρωπαϊκή Επιτροπή.
- Συνεργάζεται με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και άλλους Συντονιστές Πτήσεων που λειτουργούν εντός της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την ανάπτυξη κοινών δράσεων.
- Συλλέγει, επεξεργάζεται και αξιολογεί πληροφορίες που αφορούν στην αποστολή της.

Καθορισμός Παραμέτρων Χωρητικότητας

Σύμφωνα με τον Κανονισμό 95/1993/ΕΟΚ οι διαθέσιμοι χρόνοι χρήσης (slots), στα είκοσι (20) συντονισμένα και με ευκολίες προγραμματισμού αεροδρόμια της επικράτειας, κατά τη θερινή περίοδο κατανέμονται λαμβάνοντας υπόψη τις κάτωθι παραμέτρους χωρητικότητας που καθορίζει - μέχρι την έναρξη λειτουργίας της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας - η Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας:

- Οι κινήσεις εναερίου κυκλοφορίας,
- Οι χώροι στάθμευσης αεροσκαφών,
- Η χωρητικότητα αιθουσών επιβατών και
- Οι ώρες λειτουργίας των αεροδρομίων,

κατανέμονται δε από τον Ε.Ο.Σ.Π. στους αιτούντες αερομεταφορείς ως άδειες χρήσης της αερολιμενικής υποδομής για την περίοδο προγραμματισμού που ζητηθήκαν.



Συντονισμένοι Αερολιμένες

Όπως παρουσιάζονται στην ιστοσελίδα της IATA

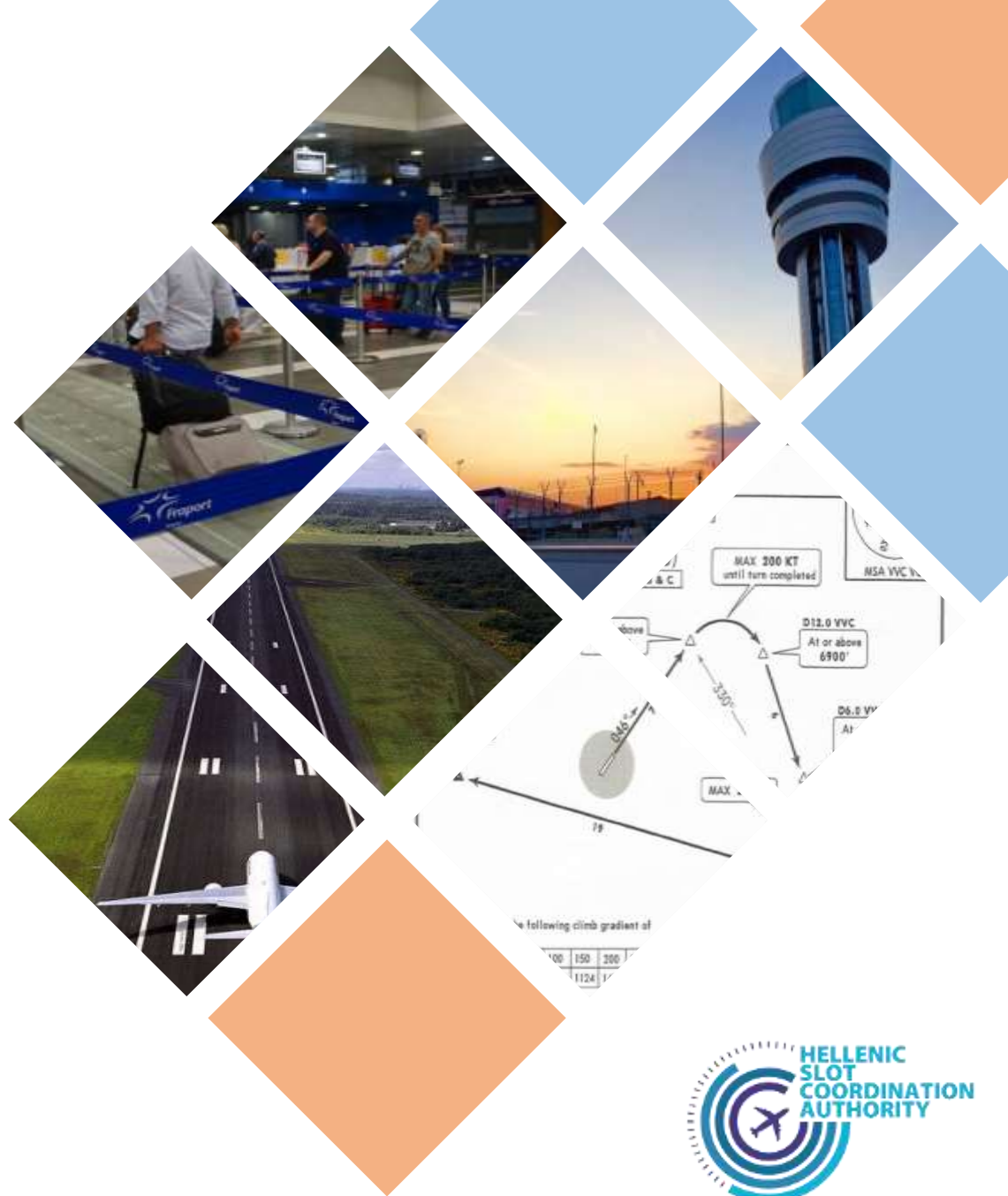
City (Airport)	Code	Summer Level	Winter Level
Chania	CHQ	Level 3	Level 1
Chios	JKH	Level 3	Level 1
Corfu	CFU	Level 3	Level 1
Heraklion	HER	Level 3	Level 1
Kalamata	KLX	Level 3	Level 1
Karpathos	AOK	Level 3	Level 1
Kefallinia	EFL	Level 3	Level 1
Kithira	KIT	Level 3	Level 1
Kos	KGS	Level 3	Level 1
Lemnos	LXS	Level 2	Level 1

City (Airport)	Code	Summer Level	Winter Level
Mykonos	JMK	Level 3	Level 1
Patras	GPA	Level 3	Level 1
Paros	PAS	Level 3	Level 1
Rhodes	RHO	Level 3	Level 1
Sitia	JSH	Level 3	Level 1
Skiathos	JSI	Level 2	Level 1
Thessaloniki	SKG	Level 2	Level 1
Santorini	JTR	Level 3	Level 1
Volos	VOL	Level 3	Level 1
Zakynthos	ZTH	Level 3	Level 1

02

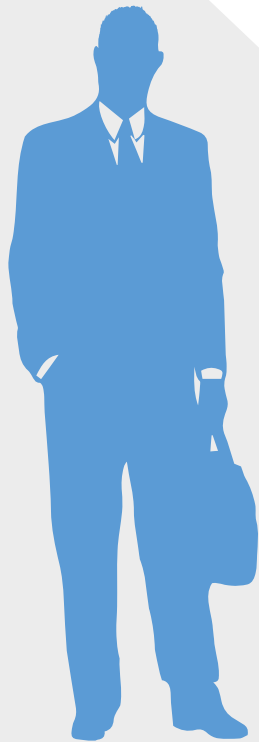
Διοικητικά

Σύνθεση Δ.Σ. - Προσωπικό



Σύνθεση Δ.Σ.

όπως ορίστηκε με την ΥΑ 247457/13-09-2021 [ΦΕΚ 787/ΥΟΔΔ/18-09-2021]



Δρ. Νικόλαος Λυμούρης
Πρόεδρος Δ.Σ.

**Νικολέττα Παπαδαυίδ –
Πατέρα**
Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος

Ζαχαρένια Ανδρεαδάκη
Μέλος

Κωνσταντίνος Μανούσος
Μέλος

Χαράλαμπος Βαλαούρας
Μέλος

Προσωπικό

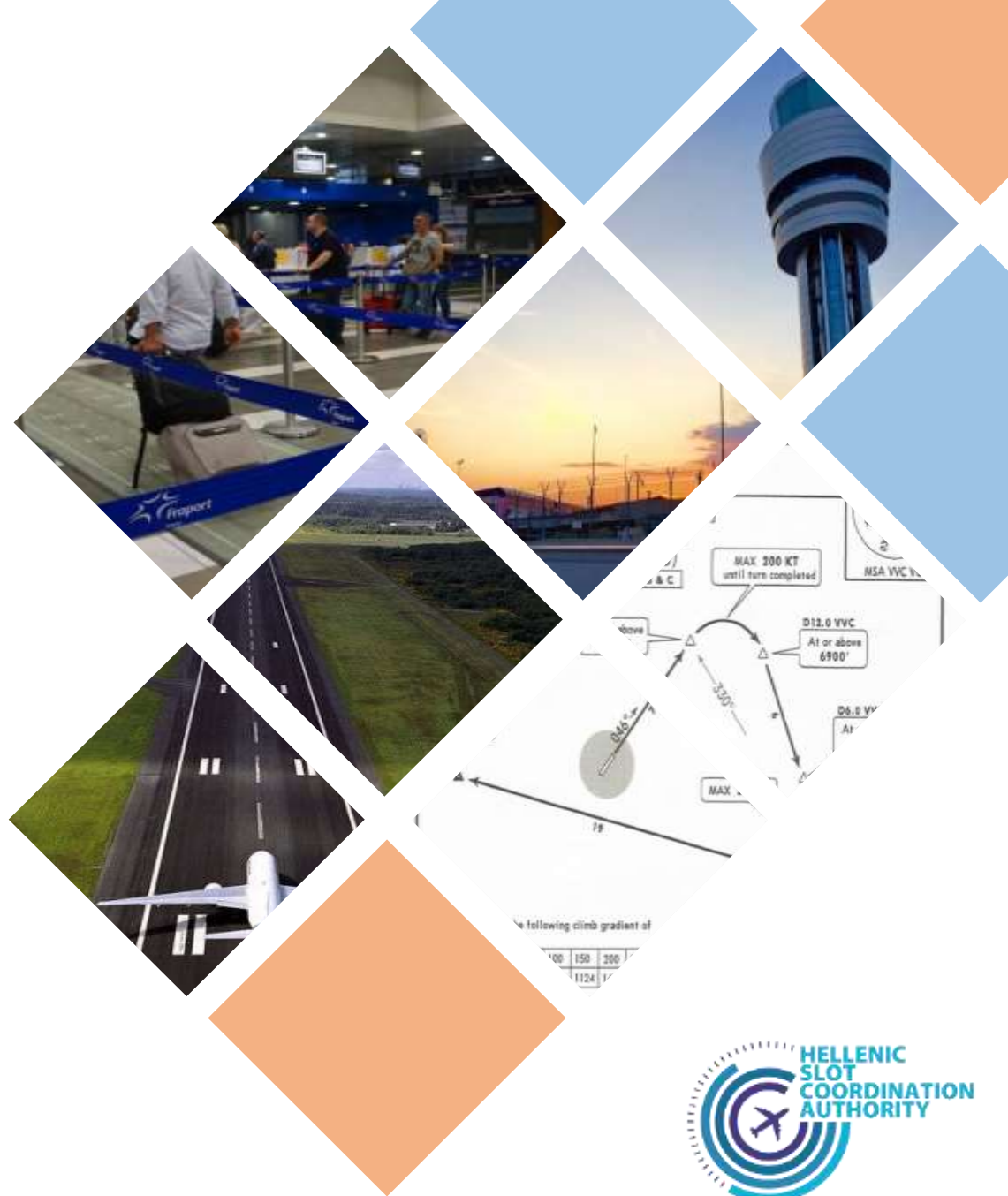
Ο Οργανισμός λειτουργεί, κατ' εφαρμογή των διατάξεων του άρ. 51 παρ. 15 του Ν.4568/2018, με μόνιμο προσωπικό που καλύπτει τις προβλεπόμενες από το οργανόγραμμα θέσεις.

Η στελέχωση του Ε.Ο.Σ.Π. με μόνιμο προσωπικό διασφαλίζει την απρόσκοπτη διενέργεια του συντονισμού των πτήσεων, με δεδομένο ότι οι θέσεις καλύπτονται από εξειδικευμένο προσωπικό, με σοβαρή γνώση κι αποδεδειγμένη εμπειρία στο αντικείμενο του συντονισμού πτήσεων.

03

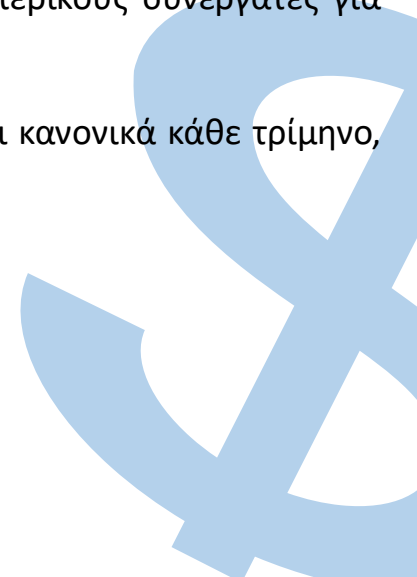
Οικονομικά

Υποχρεώσεις – Τ.Σ.Π.Π



Υποχρεώσεις Ε.Ο.Σ.Π.

- Είχε εμπρόθεσμα συνταχθεί και υποβληθεί Προϋπολογισμός για το έτος 2021.
- Για την περίοδο προ της 29^{ης} Ιανουαρίου 2014 (Ν.4233/2014), τα Τέλη Συντονισμού και Προγραμματισμού Πτήσεων των προηγούμενων ετών έπρεπε να είχαν εισπραχθεί από την Α.Σ.Π. σε συνεργασία με την Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας. Με την κατάργηση αυτής της διαδικασίας (σύμφωνα με τον Ν. 4233/2014) και ενώ ήδη εκκρεμούσαν ανεξόφλητες οφειλές από τέλη, η Ε.Α.Σ.Π. ανέλαβε, εκτός της εκδόσεως νέων Χρεωστικών Σημειωμάτων για τις τρέχουσες περιόδους, να αναζητήσει και αυτά τα τέλη. Ο Ε.Ο.Σ.Π. ως διάδοχο σχήμα, συνεχίζει να αναζητά τις όποιες εκκρεμείς οφειλές, έχοντας εκπονήσει συντονισμένο πλάνο αναζήτησης και διεκδίκησης οφειλών μέσω των συνεργατών της.
- Ο Ε.Ο.Σ.Π. προέβη σε κατάρτιση σύμβασης με εξειδικευμένους εξωτερικούς συνεργάτες για την έκδοση των Χρεωστικών Σημειωμάτων (Χ.Σ) έτους 2021.
- Η συγκέντρωση των αποδεικτικών στοιχείων χρέωσης ολοκληρώνεται κανονικά κάθε τρίμηνο, όπως ορίζει ο σχετικός νόμος.



- Σε ό,τι αφορά τα Τέλη Συντονισμού και Προγραμματισμού Πτήσεων έτους 2021, ο Ε.Ο.Σ.Π. εξέδωσε 321 Χρεωστικά Σημειώματα συνολικής αξίας 556.679,60€, τα οποία απέστειλε στους υπόχρεους τμηματικά και παρακολουθεί τη διαδικασία είσπραξης.
- Έως την 31^η Δεκεμβρίου είχε εισπραχθεί το 83,55% των Τελών Συντονισμού και Προγραμματισμού Πτήσεων όλων των ετών, έως και το τέλος του έτους 2021.
- Την 31^η Δεκεμβρίου 2021 το λογιστικό υπόλοιπο στον τραπεζικό λογαριασμό που τηρεί ο Οργανισμός στην Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος ήταν 217.108,58 €
- Την 31^η Ιουλίου 2021 το λογιστικό υπόλοιπο στον τραπεζικό λογαριασμό που τηρεί ο Οργανισμός στην Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος ήταν 279.326,41 €



€556.679,60
Συνολική Τιμολόγηση



83,55%
Εισπραξιμότητα



199
Εταιρείες



■ 1ο Τρίμηνο ■ 2ο Τρίμηνο
■ 3ο Τρίμηνο ■ 4ο Τρίμηνο

Εισπράξεις 2020



■ 1ο Τρίμηνο ■ 2ο Τρίμηνο
■ 3ο Τρίμηνο ■ 4ο Τρίμηνο

Εισπράξεις 2021

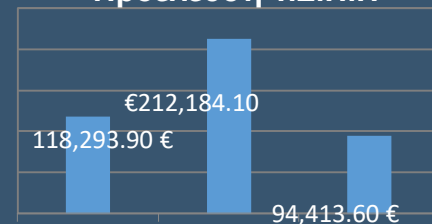


321
Εκδοθέντα Τιμολόγια

Κατάταξη Αεροπορικών
σε πληρωμές Τ.Σ.Π.Π.



Προέλευση Τ.Σ.Π.Π

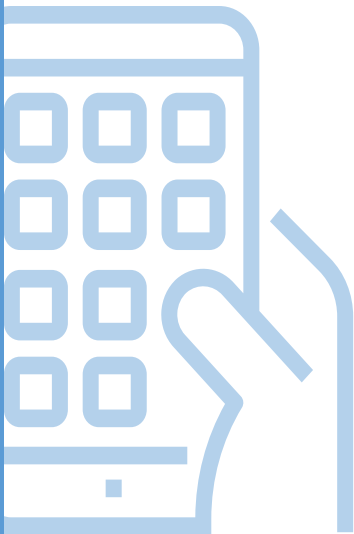


Ελληνικές Εταιρείες Αερολιμένες Εξωτερικού

Τέλη Συντονισμού και Προγραμματισμού Πτήσεων

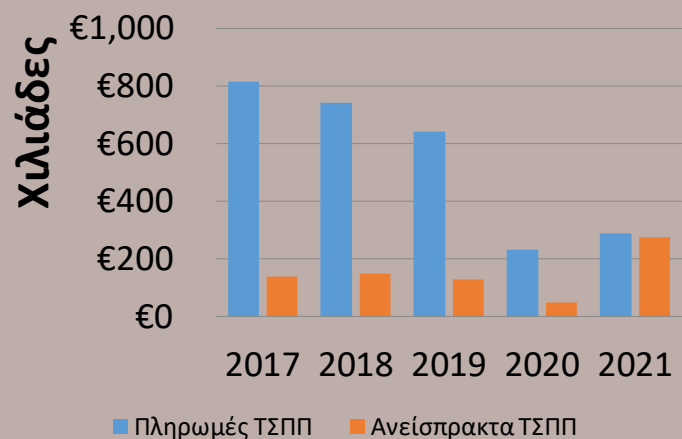
Με την πανδημία να εξακολουθεί να πλήττει την ελληνική (και παγκόσμια) τουριστική βιομηχανία, το 2021 αναμενόταν ως ένα έτος σταδιακής ανάκαμψης. Το άνοιγμα της αγοράς στην Ελλάδα στις 15 Μαΐου, έφερε την Ελλάδα στις πρώτες θέσεις των προτιμήσεων των ταξιδιωτών, γεγονός που είχε άμεσο αντίκτυπο και στα έσοδα του Οργανισμού, τα οποία μπορεί να δοκιμάστηκαν την πρώτη χρονιά της πανδημίας (2020), ωστόσο το συνολικό τιμολογηθέν ποσό για το 2021 έφτασε τις 556.679,60 € , ποσό που αντιστοιχεί στο 66,27% του 2019 (839.952,60 €).

Το Τμήμα Τ.Σ.Π.Π. κλήθηκε να διαχειριστεί πολλές και δύσκολες περιπτώσεις εταιρειών που βρέθηκαν σε δεινή οικονομική θέση, ενώ συνάμα έπρεπε να διατηρήσει και να ενισχύσει την άριστη επαφή με αυτές. Έτσι, με αλληπάλληλες τηλεδιασκέψεις, διαβουλεύσεις και αλληλογραφία, η κουλτούρα που χτίστηκε τα προηγούμενα χρόνια και απειλήθηκε από την πανδημία και τα αποτελέσματά της, διαφυλάχθηκε στο μεγαλύτερο δυνατό βαθμό.

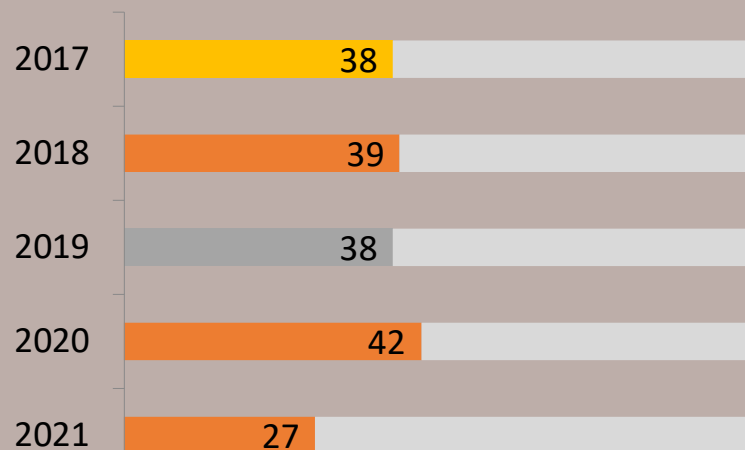


Πίνακες και Γραφήματα

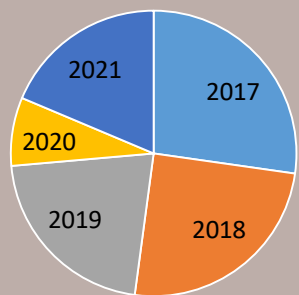
Πληρωμές – Ανείσπρακτα ΤΣΠΠ



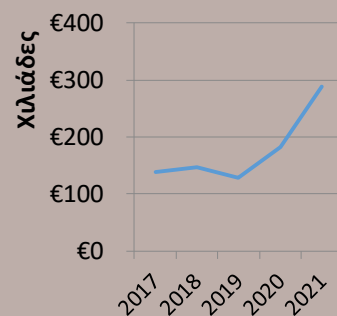
Μ.Ο. εξόφλησης σε ημέρες



Τιμολογήσεις



Ανείσπρακτα



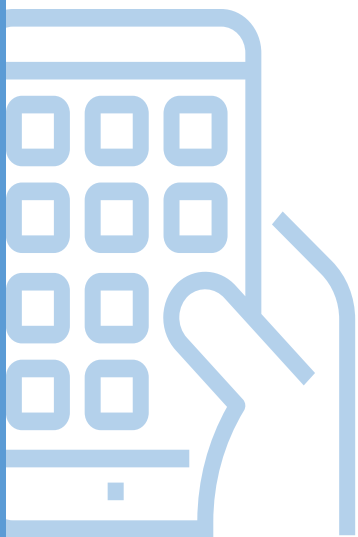
€7.034.607,60

Συνολικές Τιμολογήσεις Τ.Σ.Π.Π.

Από τους πίνακες και τα διαγράμματα των σελίδων 20 και 22 τεκμαίρεται η διατήρηση του ποσοστού εισπραξιμότητας ανά έτος, η επανάκαμψη του ρυθμού ταμειακών ροών, αλλά και η διαρκώς φθίνουσα τάση του μέσου όρου εξόφλησης σε ημέρες. Παράλληλα, η αύξηση του ποσοστού εισπραξιμότητας για όλα τα έτη φανερώνει την αποδοτικότητα της διαδικασίας εισπράξεως οφειλών παρελθόντων ετών.

Με γνώμονα πάντα τη μέγιστη δυνατή αξιοποίηση της υπάρχουσας τεχνογνωσίας αλλά και των σύγχρονων τεχνολογικών εργαλείων, υλοποιήθηκαν νέες δράσεις, όπως η ενσωμάτωση των παραπάνω πινάκων στην ιστοσελίδα του Οργανισμού, από όπου σε μορφή dashboard μέσω και του λογισμικού Insight, θα είναι δυνατή η πρόσβαση σε αυτά τα στοιχεία από οποιονδήποτε θα διαθέτει τον απαραίτητο υψηλής κρυπτογράφησης κωδικό.

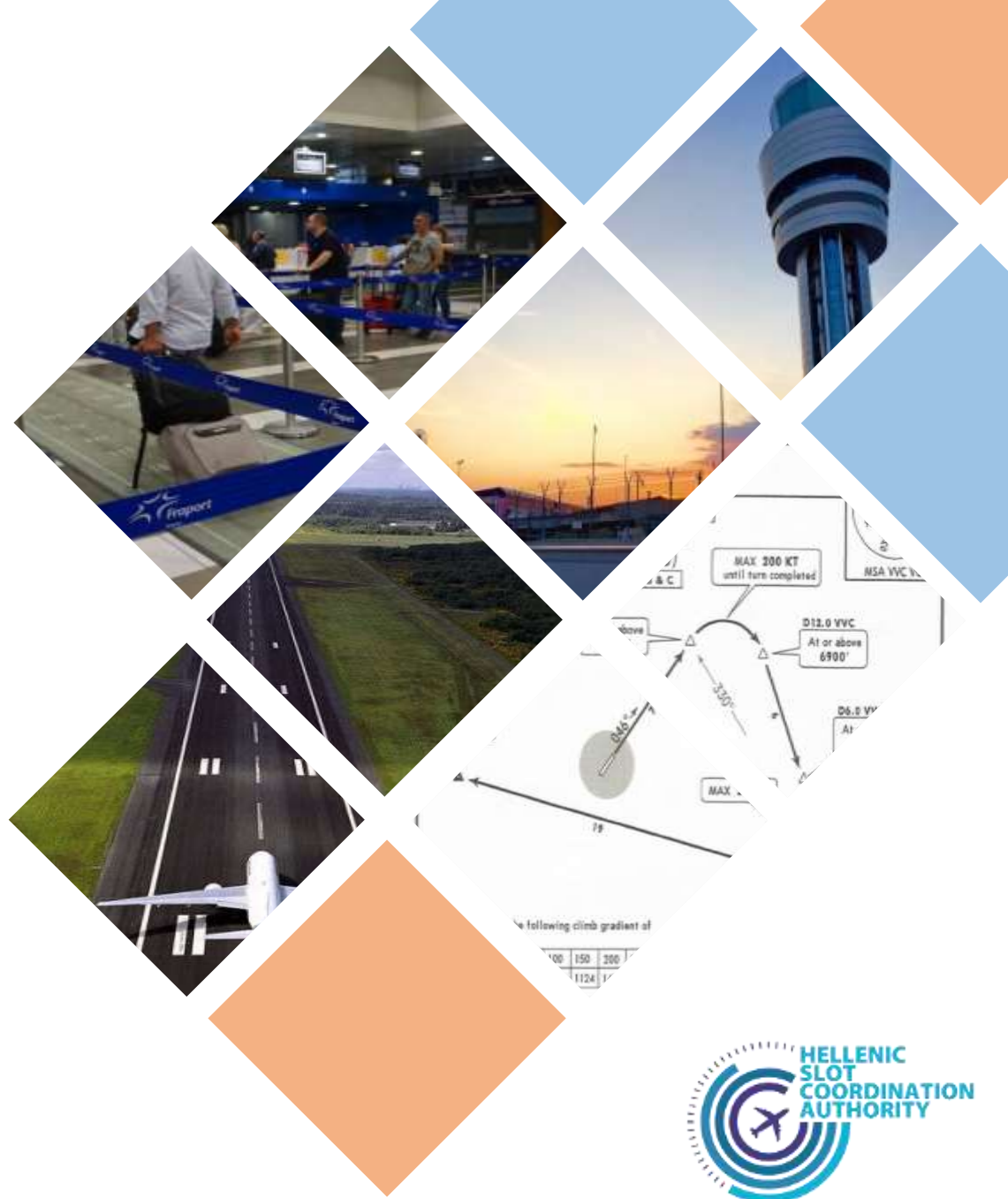
Με την παραπάνω στρατηγική δημιουργήσαμε στέρεα θεμέλια, ώστε το 2021 να αποτελέσει την απαρχή μιας νέας πορείας που αρχικά θα οδηγήσει στη σταθεροποίηση σε κανονικά επίπεδα και εν συνεχεία, στην ανάπτυξη και τη βελτίωση αυτών των οικονομικών αποτελεσμάτων.

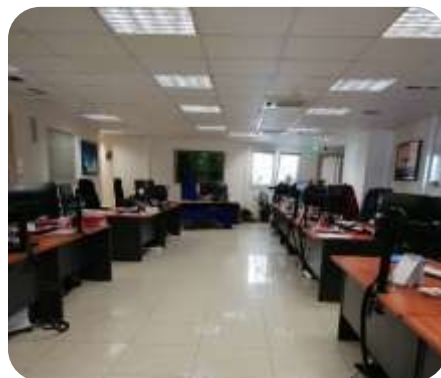


04

Επιχειρησιακά

Εγκαταστάσεις - Λογισμικό & Εξοπλισμός - Διεθνείς Σχέσεις
- Επιχειρησιακό Έργο - Ιστοσελίδα – Διαφάνεια &
Ουδετερότητα - Έρευνα και Ανάπτυξη





Εγκαταστάσεις

Το επιχειρησιακό κέντρο του Ε.Ο.Σ.Π. με εμβαδόν 400 τμ., διαθέτει σχεδόν τριπλάσια χωρητικότητα από τα προηγούμενα γραφεία του στο Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών και με αναλογικά πολύ χαμηλότερο κόστος λειτουργίας. Είναι εύκολα προσβάσιμο μέσω της Αττικής Οδού, τηρεί όλους τους κανόνες ασφαλείας, ενώ χάρη στο βιοκλιματικό σχεδιασμό και τα υλικά ενεργειακής αποδοτικότητας που χρησιμοποιήθηκαν για την κατασκευή του, επιτρέπουν την εξοικονόμηση ενέργειας και τη λειτουργία με σεβασμό στο περιβάλλον. Το επιχειρησιακό κέντρο του Οργανισμού συμβάλει στην αποτελεσματικότητα των εργαζομένων, προκειμένου αυτοί να προσφέρουν ακόμα καλύτερες και ποιοτικότερες υπηρεσίες.

Λογισμικό & Εξοπλισμός

Ο Ε.Ο.Σ.Π. έχοντας από το Σεπτέμβριο του 2014 επιλέξει το SCORE, το πλέον διεθνώς διαδεδομένο σε χρήση λογισμικό συντονισμού πτήσεων της Δανέζικης εταιρίας Prolog Development Center, ανανέωσε το συμβόλαιο ενοικιάσής του για ακόμα ένα έτος μέχρι την 31/12/2021. Σε περίπτωση αγοράς του λογισμικού υπάρχει προσφορά από την PDC με ευνοϊκούς οικονομικά όρους, λόγω της πρότερης επί μακρόν ενοικιάσεως του λογισμικού.

Καθ' όλη τη διάρκεια του 2021 υπήρξε διαρκής και αυξανόμενη αξιοποίηση του υπερσύγχρονου αυτού λογισμικού, τόσο στον ακριβέστερο συντονισμό των πτήσεων, όσο και στον έλεγχο της συμμόρφωσης των αερομεταφορέων στα εγκεκριμένα slots (Slot Monitoring) σε συνεργασία και με το Eurocontrol. Η δε χρήση του αυτοματοποιημένου συστήματος κατανομής των χρονοθυρίδων (OCS) από τους ίδιους τους χρήστες (αεροπορικές εταιρίες), διευκόλυνε σημαντικά τους αερομεταφορείς και διαχειριστές αεροδρομίων επιβεβαιώνοντας την τήρηση της αρχής της διαφάνειας, διαδικασία που αποτελούσε πάγιο αίτημα της αεροπορικής κοινότητας επί πολλά χρόνια.

Ο Οργανισμός με τους συνεργάτες – συντονιστές του, συνέχισε να συνεργάζεται στενά με τους προγραμματιστές της κατασκευάστριας εταιρίας του λογισμικού SCORE για την βελτίωση και προσαρμογή του λογισμικού στις ανάγκες του Οργανισμού και τις ιδιαίτερες συνθήκες των ελληνικών περιφερειακών αεροδρομίων. Οι συνεργάτες του Ε.Ο.Σ.Π. σε θέματα τεχνικής υποστήριξης, αντιμετώπισαν επιτυχώς όσα – περιορισμένης συχνότητας – προβλήματα παρουσιάστηκαν.



Covid 19 – Δημόσιες και Διεθνείς Σχέσεις

Ο Ε.Ο.Σ.Π. πραγματοποιεί το έργο του ακολουθώντας απαρέγκλιτα όλες τις προθεσμίες και βέλτιστες πρακτικές της διεθνούς αεροπορικής βιομηχανίας, λαμβάνοντας θετικά σχόλια από την αεροπορική κοινότητα.

Ο Οργανισμός συμμετείχε στη διαμόρφωση του Covid Recovery Strategy που καθόρισε τα ιστορικά δικαιώματα πτήσεων, σύμφωνα με την αναθεώρηση του Ευρωπαϊκού Κανονισμού 95/93, λόγω των επιπτώσεων της πανδημίας στην αεροπορική βιομηχανία. Για την πρόταση αναθεώρησης του Ευρωπαϊκού Κανονισμού σχετικά με το ποσοστό χρήσης χρονοθυρίδων αεροδρομίων για κατοχύρωση ιστορικού δικαιώματος, συνεργάστηκε με τα υπόλοιπα μέλη της EU.A.C.A. Επιπροσθέτως, συνεργάστηκε με την ακόλουθο της Ελλάδας στην Ε.Ε. για θέματα αεροπορίας, λόγω συμμετοχής της χώρας μας στην ομάδα εργασίας αεροπορικών θεμάτων για την τροποποίηση του Κανονισμού 95/93.

Επίσης, συνεργάστηκε με Ευρωπαίους συντονιστές για την ενημέρωση σχετικά με τους περιορισμούς μετακίνησης από και προς τη χώρα μας λόγω της πανδημίας, καθώς επίσης και για το ζήτημα της δικαιολογημένης ακύρωσης χρονοθυρίδων και της κατοχύρωσης ιστορικών δικαιωμάτων (Justified Non Utilization of Slots).



Covid 19 – Δημόσιες και Διεθνείς Σχέσεις

Ο Ε.Ο.Σ.Π. επίσης συμμετείχε:

- σε 4 strategic working groups της Ένωσης Ευρωπαίων Συντονιστών (EU.A.C.A.) σχετικά με τη μελέτη, διαβούλευση και εφαρμογή κοινών πρακτικών και εφαρμογών στις διαδικασίες του συντονισμού.
- σε τηλεδιασκέψεις με φορείς του κλάδου (IATA, διαχειριστές αεροδρομίων, αεροπορικές εταιρείες, φορείς επίγειας εξυπηρέτησης) για την επίλυση θεμάτων συντονισμού αεροδρομίων.
- στο πρόγραμμα Flight Plan Suspension που συνεχίστηκε με επιτυχία για 5^η συνεχή χρονιά σε συνεργασία με το EUROCONTROL, πρόγραμμα που φέτος είχε διευρυμένη διάρκεια από 1η Ιουλίου έως 30 Οκτωβρίου 2021.
- στις συνεδριάσεις της Ένωσης των Ευρωπαίων Συντονιστών (EU.A.C.A.) δια του Προέδρου της, που λαμβάνουν χώρα 4 φορές τον χρόνο.



Covid 19 – Δημόσιες και Διεθνείς Σχέσεις

Ο Ε.Ο.Σ.Π. παρουσίασε στοιχεία πτήσεων στην αρμόδια επιτροπή για την απόδοση (performance) των αεροπορικών εταιρειών, αλλά και στοιχεία σχετικά με τον ορίζοντα ακυρώσεων πτήσεων σε φορείς για πρόβλεψη της αεροπορικής κίνησης. Παράλληλα, διεξήγαγε Ασκήσεις και Αναλύσεις παραμέτρων και χωρητικότητας αεροδρομίων, καθώς και παρουσίαση αποτελεσμάτων στους ενδιαφερόμενους φορείς, όπως η άσκηση και προσομοίωση της απαλοιφής του συντονιστικού παράγοντα κινήσεων ανά 20λεπτο (R20 abolishment) για τα αεροδρόμια ευθύνης της *Fraport Greece*).

Τέλος, ολοκληρώθηκε με επιτυχία η προετοιμασία και η συμμετοχή του Οργανισμού στο Slot Conference της IATA SC148 που διενεργήθηκε διαδικτυακά λόγω των περιοριστικών μέτρων τον Ιούνιο για τον συντονισμό των πτήσεων χειμερινής περιόδου 2021/2022, όπως επίσης και στο Slot Conference της IATA SC149 στη Ρώμη, για το συντονισμό των πτήσεων της θερινής περιόδου 2022.

30



Επιχειρησιακό Έργο

1. Ο Ε.Ο.Σ.Π. συνεργάστηκε στενά καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, τόσο με τη Fraport Greece όσο και με την Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας καθώς και με άλλους εμπλεκόμενους φορείς, για σχετικά θέματα αρμοδιότητάς της.
2. Για το σκοπό αυτό οι συντονιστές συμμετείχαν σε πολυάριθμες συναντήσεις, οι οποίες υπήρξαν καθοριστικές για τη λήψη στοχευμένων αποφάσεων, προκειμένου να προσαρμοστεί το έργο του Οργανισμού στα νέα δεδομένα και τις νέες παραμέτρους σε όλα τα συντονισμένα και με ευκολίες προγραμματισμού αεροδρόμια της χώρας.
3. Εκπονήθηκαν και δημοσιεύτηκαν οι Κανόνες και Οδηγίες Συντονισμού των πτήσεων Γενικής Αεροπορίας (Rules and Guidelines for General and Business Aviation Coordination), αφού προηγήθηκαν συσκέψεις με τους χρήστες και πραγματοποιήθηκαν οι απαραίτητες ενημερώσεις.
4. Ο Οργανισμός ενίσχυσε τη χρήση του διαδικτυακού συστήματος συντονισμού (Online Coordination System – O.C.S.) συνεχίζοντας την παροχή υποστήριξης και καθοδήγησης σε όλους τους χρήστες, ώστε να βελτιωθούν περαιτέρω οι παρεχόμενες υπηρεσίες του για τα εκτός ωραρίου λειτουργίας αιτήματα των αερομεταφορέων.



Ιστοσελίδα

Η ιστοσελίδα του Οργανισμού (www.hasca.gr) που βρίσκεται από το 2012 στο διαδίκτυο, εμπλουτίστηκε το Δεκέμβριο του 2021 με νέο περιεχόμενο. Ξεχωρίζει για την αισθητική και τη λειτουργικότητά της διαθέτοντας εντυπωσιακό frontpage, κατηγοριοποιημένη – αναλυτική παρουσίαση του Οργανισμού και αυτομάτως προσαρμόσιμη σε κινητά και tablets ώστε να είναι δυνατή η περιήγηση στις σελίδες τις από όλων των ειδών τις συσκευές που έχουν δυνατότητα σύνδεσης στο internet.

Βασικά χαρακτηριστικά της ιστοσελίδας είναι επίσης:

- Σύγχρονος σχεδιασμός, βασισμένος στα τελευταία πρότυπα κατασκευής ιστοσελίδων (HTML-JavaScript-Block Based Coding)
- Πλήρως προσαρμόσιμη εικόνα/Responsive (Προσαρμογή θέασης ανάλογα με τη συσκευή - tablet, PC, κινητό τηλέφωνο)
- Άμεσοι σύνδεσμοι διεπαφής (επίσκεψη άλλων ιστοσελίδων, αποστολή μηνυμάτων, απευθείας κλήσεις από κινητό τηλέφωνο κλπ.)
- Πολυγλωσσική Υποστήριξη (δυνατότητα άμεσης πλοήγησης σε άλλη γλώσσα και δυνατότητα προσθήκης οποιασδήποτε γλώσσας στο μέλλον, χωρίς μηχανική μετάφραση)
- Συμμόρφωση με τη Προστασία Προσωπικών Δεδομένων (GDPR)

Διαφάνεια - Ουδετερότητα

Στο πλαίσιο της διαφάνειας και της συνεργασίας με την Ένωση των Ευρωπαϊκών Συντονιστών (EU.A.C.A.), ο Ε.Ο.Σ.Π. αποστέλλει καθημερινά στην κοινή βάση δεδομένων της EU.A.C.A. και τα δικά της στοιχεία αεροπορικής κίνησης. Η πρόσβαση (view only) στη κοινή βάση δεδομένων (common database) των Ευρωπαϊκών συντονιστών, αξιοποιείται από τις αεροπορικές εταιρίες, τα αεροδρόμια και το Eurocontrol, προς σύγκριση και αξιολόγηση των εγκεκριμένων χρόνων χρήσης (slots) των αερομεταφορέων και για λόγους πλήρους διαφάνειας.

Ο Ε.Ο.Σ.Π. συνεχίζει να αποστέλλει καθημερινά σε όλα τα συντονισμένα ελληνικά αεροδρόμια τους αντίστοιχους εγκεκριμένους χρόνους χρήσης (slots), προς ενημέρωση και για τις ενέργειές τους. Παράλληλα έχει δώσει πρόσβαση στη βάση δεδομένων των εγκεκριμένων slots μέσω του OCS, εκτός από τους αερομεταφορείς-χρήστες των υπηρεσιών της Ε.Α.Σ.Π. και στο Eurocontrol (view only). Την ίδια πρόσβαση έχουν αποκτήσει και οι φορείς διαχείρισης των ελληνικών αεροδρομίων.

Μέσω του OCS οι αερομεταφορείς δύνανται να έχουν την πλήρη εικόνα της αεροπορικής κίνησης ενός εκάστου συντονισμένου αεροδρομίου σε πραγματικό χρόνο, αλλά επίσης και να διεκπεραιώνουν τις αιτήσεις τους για μεμονωμένα (ad hoc) slots και να λαμβάνουν επιτόπου τις απαραίτητες εγκρίσεις χωρίς την παρέμβαση του Συντονιστή.

Έρευνα - Ανάπτυξη

Ο Εθνικός Οργανισμός Συντονισμού Πτήσεων ανταποκρίθηκε στην πρόσκληση του Υπουργείου Οικονομίας & Ανάπτυξης για υποβολή προτάσεων στον τομέα προτεραιότητας «Μεταφορές και Εφοδιαστική Αλυσίδα», στα πλαίσια της Ενιαίας Δράσης Κρατικών Ενισχύσεων. Βασικός στόχος της Δράσης, είναι η σύνδεση της έρευνας και της καινοτομίας με την επιχειρηματικότητα, καθώς και η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας, της παραγωγικότητας και της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων προς διεθνείς αγορές, με σκοπό τη μετάβαση στην ποιοτική καινοτόμα επιχειρηματικότητα και την αύξηση της εγχώριας προστιθέμενης αξίας. Συγκεκριμένα, στόχος της παρέμβασης II «*Συμπράξεις Επιχειρήσεων με Ερευνητικούς Οργανισμούς*» είναι η συνεργασία μεταξύ των επιχειρήσεων και των ερευνητικών οργανισμών. Υπεβλήθησαν συνολικά 2.912 προτάσεις.

Το υποβληθέν έργο «*Πλατφόρμα Διαχείρισης και Απεικόνισης Διαθέσιμων Χρονοθυρίδων Αεροδρομίων*» (Ακρωνύμιο: Slot Hub - Κωδικός έργου: Τ2ΕΔΚ-02208) εγκρίθηκε προς χρηματοδότηση το έτος 2021.

Στο έργο συμμετέχουν μαζί με τον Ε.Ο.Σ.Π:

- 1) Το Πανεπιστήμιο Πειραιώς / Εργαστήριο Τοπικής & Περιφερειακής Ανάπτυξης,
- 2) Η ιδιωτική εταιρεία OMEGA TECHNOLOGY,
- 3) Η ιδιωτική εταιρεία SYNERGY VALUE.



Έρευνα - Ανάπτυξη

Σκοπός του έργου είναι η αντιμετώπιση προβλημάτων που προκύπτουν από τη συνεχή αύξηση της αεροπορικής κίνησης, σε συνδυασμό με τις περιορισμένες υποδομές των αερολιμένων. Στα προβλήματα αυτά περιλαμβάνονται θέματα καθυστερήσεων, θέματα μη βέλτιστης εκμετάλλευσης των υποδομών και θέματα ασφαλείας.

Το έργο SlotHub φιλοδοξεί να προσφέρει μια ολιστική αντιμετώπιση του προβλήματος μέσω της ανάπτυξης μιας ηλεκτρονικής πλατφόρμας η οποία:

- (α) θα εντοπίζει διαφοροποιήσεις στις κρατήσεις χρονοθυρίδων που προκύπτουν σκόπιμα και όχι από τυχαίους επιχειρησιακούς παράγοντες,
- (β) θα μπορεί να προτείνει εναλλακτικές χρονοθυρίδες στις περιπτώσεις που εντοπίζονται διαφοροποιήσεις της παραγράφου (α) και
- (γ) μέσω καινοτόμων διεπαφών χρήστη θα δημιουργεί ένα αλληλεπιδραστικό περιβάλλον προεπισκόπησης των διαθέσιμων χρονοθυρίδων.

Ερευνητικά το έργο καινοτομεί με τη χρήση αλγορίθμων μηχανικής μάθησης ενώ θα αξιοποιήσει επίσης νέες τεχνολογίες στο χώρο της επαυξημένης πραγματικότητας. Τα αναμενόμενα αποτελέσματα του έργου είναι τόσο οικονομικά, όσο και κοινωνικά αλλά και περιβαλλοντικά.



05

Στατιστικά Κινήσεων

Γενικά – Αρχική Ζήτηση – 31/1 – Τέλος Περιόδου



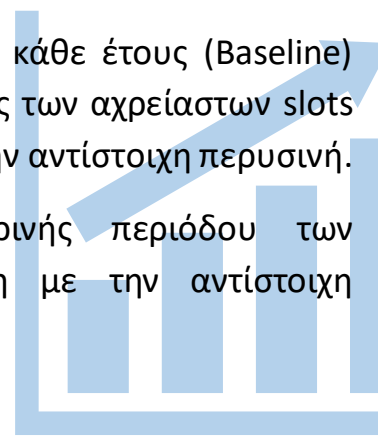
Γενικά

Ο Ε.Ο.Σ.Π., πλέον του επιχειρησιακού του έργου, παρείχε στοιχεία των προγραμματισμένων πτήσεων σε κρατικούς και ιδιωτικούς φορείς, όπως το ΥΠ.Υ.ΜΕ., τον Ε.Ο.Τ., την Τράπεζα της Ελλάδος, το Σύνδεσμο Ελληνικών Τουριστικών Επιχειρήσεων κ.α.

Η πιο σημαντική στατιστικά περίοδος για άντληση συμπερασμάτων ως προς την διαμόρφωση της κίνησης των πτήσεων είναι η θερινή περίοδος του ημερολογιακού έτους, για την οποία και είναι αρμόδιος ο Οργανισμός ως προς την εκχώρηση των αντίστοιχων χρονοθυρίδων. Κατά συνέπεια, συγκρίνονται τα στοιχεία του προγραμματισμού των πτήσεων στις σημαντικές χρονικές προθεσμίες της διεθνούς αεροπορικής βιομηχανίας με τα αντίστοιχά τους της προηγούμενης χρονιάς.

Σημαντικές συγκρίσεις:

- Η εικόνα της αρχικής ζήτησης πτήσεων τον Οκτώβρη κάθε έτους για την τρέχουσα θερινή περίοδο, σε σύγκριση με την αντίστοιχη περυσινή.
- Η εικόνα των διαμορφωμένων πτήσεων στις 31/1 κάθε έτους (Baseline) κατόπιν των επιστροφών από τους αερομεταφορείς των αχρειαστων slots για την τρέχουσα θερινή περίοδο, σε σύγκριση με την αντίστοιχη περυσινή.
- Η απολογιστική εικόνα στο τέλος της θερινής περιόδου των προγραμματισμένων δρομολογίων, σε σύγκριση με την αντίστοιχη περυσινή.



Αρχική ζήτηση πτήσεων

Κωδικός	Αερολιμένας	Σύνολο Κινήσεων S21	Σύνολο Κινήσεων S20	Διαφορά %
AOK	Κάρπαθος	3896	3568	9,19%
CFU	Κέρκυρα	43702	31560	38,47%
CHQ	Χανιά	28727	26756	7,37%
EFL	Κεφαλονιά	11094	10368	7,00%
GPA	Άραξος	1460	1446	0,97%
HER	Ηράκλειο	63394	62821	0,91%
JKH	Χίος	3062	4408	-30,54%
JMK	Μύκονος	27074	17660	53,31%
JSH	Σητεία	914	926	-1,30%
JSI	Σκιάθος	8988	7134	25,99%
JTR	Σαντορίνη	29562	20151	46,70%
KGS	Κώς	31288	27224	14,93%
KIT	Κύθηρα	910	868	4,84%
KLX	Καλαμάτα	5736	4666	22,93%
LXS	Λήμνος	2336	1362	71,51%
PAS	Πάρος	4860	3938	23,41%
RHO	Ρόδος	57868	50424	14,76%
SKG	Θεσσαλονίκη	45146	47271	-4,50%
VOL	Βόλος	1082	446	142,60%
ZTH	Ζάκυνθος	15344	14256	7,63%
Σύνολα		386.443	337.253	22,81%

31/1 (Baseline)

Κωδικός	Αερολιμένας	Σύνολο Κινήσεων S21	Σύνολο Κινήσεων S20	Διαφορά %
AOK	Κάρπαθος	3594	3196	12,45%
CFU	Κέρκυρα	43124	26471	62,91%
CHQ	Χανιά	28529	21189	34,64%
EFL	Κεφαλονιά	11134	8006	39,07%
GPA	Άραξος	1270	1278	-0,63%
HER	Ηράκλειο	63536	58624	8,38%
JKH	Χίος	3062	3946	-22,40%
JMK	Μύκονος	27034	15542	73,94%
JSH	Σητεία	914	926	-1,30%
JSI	Σκιάθος	9264	5566	66,44%
JTR	Σαντορίνη	29386	18950	55,07%
KGS	Κώς	30186	23198	30,12%
KIT	Κύθηρα	862	868	-0,69%
KLX	Καλαμάτα	5670	3400	66,76%
LXS	Λήμνος	2384	1862	28,03%
PAS	Πάρος	4860	3962	22,67%
RHO	Ρόδος	56540	43991	28,53%
SKG	Θεσσαλονίκη	46306	42293	9,49%
VOL	Βόλος	1098	496	121,37%
ZTH	Ζάκυνθος	15458	13624	13,46%
Σύνολα		384.211	297.388	32,42%

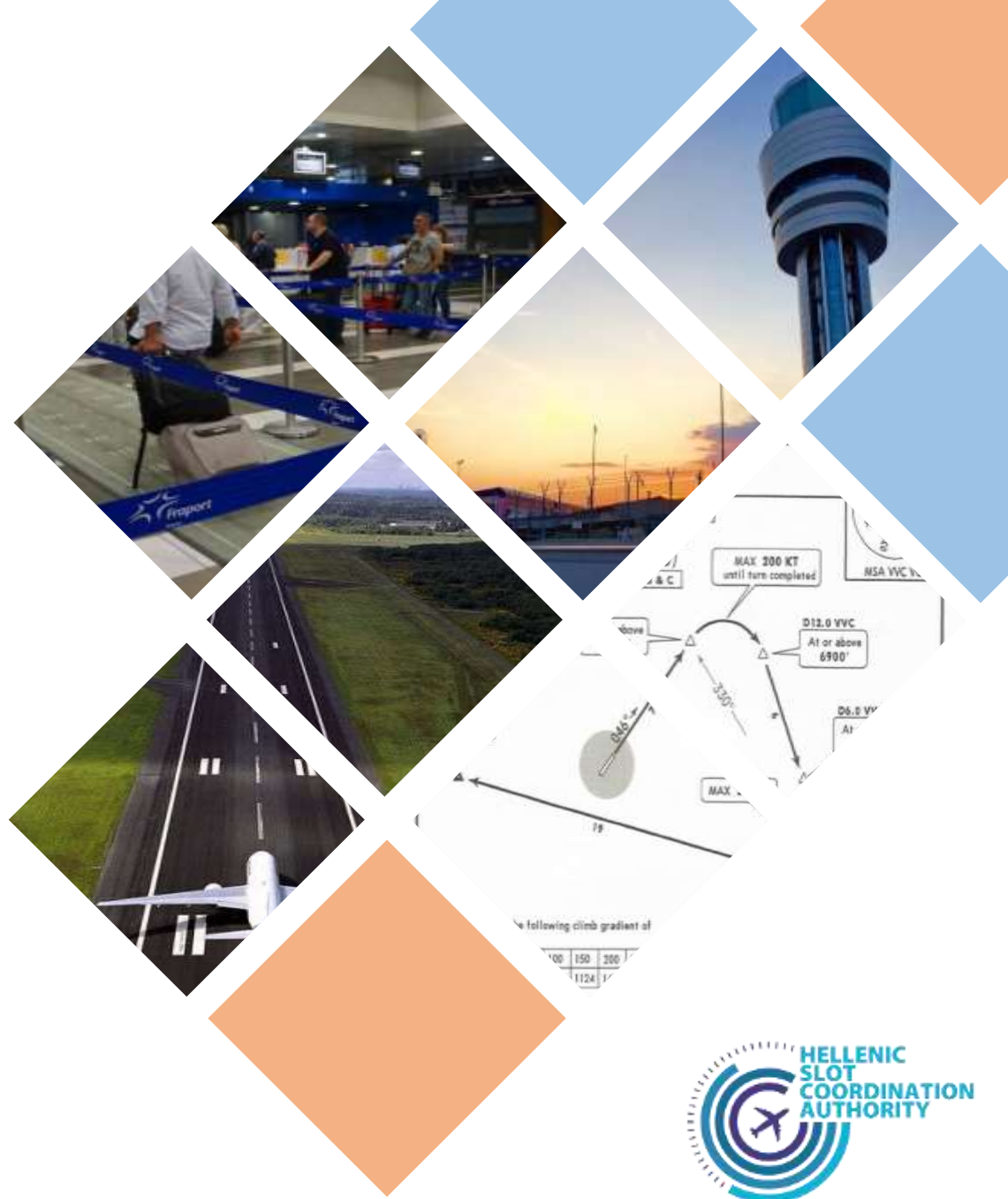
40

Τέλος Θερινής Περιόδου

Κωδικός	Αερολιμένας	Σύνολο Κινήσεων S21	Σύνολο Κινήσεων S20	Διαφορά %
AOK	Κάρπαθος	2284	1476	54,74%
CFU	Κέρκυρα	19561	9276	110,88%
CHQ	Χανιά	14102	5532	154,92%
EFL	Κεφαλονιά	4183	2687	55,68%
GPA	Άραξος	784	397	97,48%
HER	Ηράκλειο	37566	17927	109,55%
JKH	Χίος	2400	1858	29,17%
JMK	Μύκονος	15430	6645	132,20%
JSH	Σητεία	626	446	40,36%
JSI	Σκιάθος	2356	1343	75,43%
JTR	Σαντορίνη	14344	5526	159,57%
KGS	Κώς	12787	6486	97,15%
KIT	Κύθηρα	628	419	49,88%
KLX	Καλαμάτα	2485	1241	100,24%
LXS	Λήμνος	1758	1350	30,22%
PAS	Πάρος	3812	2065	84,60%
RHO	Ρόδος	26137	12087	116,24%
SKG	Θεσσαλονίκη	24469	13591	80,04%
VOL	Βόλος	293	98	198,98%
ZTH	Ζάκυνθος	8938	4416	102,40%
Σύνολα		194.943	94.866	93,99%

06

Συμπεράσματα



Η θερινή συντονιστική περίοδος του 2021 ολοκληρώθηκε με ικανοποιητικούς δείκτες, τηρουμένης της δεδομένης μεταβλητότητας, επαληθεύοντας και τεκμαίροντας εν τέλει τη γενικότερη παραδοχή ότι η Ελλάδα ως τουριστικός προορισμός έχει εδραιωθεί στο παγκόσμιο γίγνεσθαι ως κορυφαίος ανάμεσα σε άλλους, παρά τις δύσκολες συγκυρίες. Η χώρα μας αναδείχθηκε περίτρανα ως ένας από τους ασφαλέστερους και πιο επιθυμητούς προορισμούς για θερινές διακοπές, με αποτέλεσμα να καταγράψει ένα από τα χαμηλότερα ποσοστά απωλειών σε σύγκριση με το 2019 σε ολόκληρη την Ευρώπη.

Με αυτό το δεδομένο και σε συνδυασμό τόσο με τη ολοένα αυξανόμενη δυναμική της ζήτησης για χρονοθυρίδες στα ελληνικά αεροδρόμια, όσο και την επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου στη χώρα μας, εκτιμάται πως το 2021 έθεσε σταθερές και ισχυρές βάσεις για ακόμη μεγαλύτερη αύξηση της κίνησης τα προσεχή έτη.

Κρίνεται λοιπόν αναγκαίο να αξιοποιηθεί η φετινή εμπειρία, καθώς επίσης οι φετινές δράσεις και ενέργειες να αξιολογηθούν και να διαμορφωθούν, προκειμένου να αποτελέσουν ισχυρά εργαλεία στην προσπάθεια που καταβάλλεται για επιστροφή της αεροπορικής κίνησης στα επίπεδα προ της πανδημίας.



Copyright © 2022

Εθνικός Οργανισμός Συντονισμού Πτήσεων

Απαγορεύεται η αναδημοσίευση, αναπαραγωγή, ολική, μερική ή περιληπτική ή κατά παράφραση ή διασκευή ή απόδοση του περιεχομένου της παρούσας ανασκόπησης με οποιονδήποτε τρόπο, ηλεκτρονικό, μηχανικό, φωτοτυπικό ή άλλο, χωρίς την προηγούμενη γραπτή άδεια του Εθνικού Οργανισμού Συντονισμού Πτήσεων (Νόμος 2121/1993 και Νόμος 3057/2002, ο οποίος ενσωμάτωσε την οδηγία 2001/29 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και κανόνες Διεθνούς Δικαίου που ισχύουν στην Ελλάδα).

